Penelitian Manajemen dan Studi Organisasi

Sebuah Panduan Strategis untuk Peneliti Pemula

Muhammad Rasyid Abdillah

UNILAK PRESS

Penelitian Manajemen dan Studi Organisasi: Sebuah Panduan Strategis untuk Peneliti Pemula

Copyright ©2026

Penulis: Muhammad Rasyid Abdillah
Editor: Muhammad Rasyid Abdillah
Ilustrator: Muhammad Rasyid Abdillah

Cetakan Pertama, Januari 2026
viii, 236 halaman : ilustrasi ; 29 cm
ISBN:-

Penerbit:

Unilak Press
Jalan Yos Sudarso Km. 8, Rumbai,
WhatsApp: (+62) 853-7869-2035
E-mail: unilakpress@unilak.ac.id
Homepage: http://www.press.unilak.ac.id

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku tanpa izin tertulis dari penulis dan penerbit.

DAFTAR ISI

Daftar Isi ii
Daftar Gambar iii
Daftar Tabel iv
Kata Pengantar v

Pendahuluan 1

Bagian I: Mendesain Proyek Penelitian
Bab 1. *Puzzle* Penelitian 4
Bab 2. Memposisikan Penelitian 17
Bab 3. Memfinalisasi Pertanyaan Penelitian 29

Bagian II: Dari Pertanyaan ke Pengetahuan Ilmiah
Bab 4. *Theorizing* sebagai Sumber Pengetahuan 45
Bab 5. Konteks Penelitian 69
Bab 6. Desain Penelitian dan Teknik Analisis (I): Fondasi Berpikir 87
Bab 7. Desain Penelitian dan Teknik Analisis (II): Strategi Desain 105
Bab 8. Desain Penelitian dan Teknik Analisis (III): Evaluasi dan Legitimasi 127

Bagian III: Merumuskan dan Menilai Kontribusi
Bab 9. Temuan Penelitian 153
Bab 10. Kontribusi Penelitian 179
Bab 11. Membahas Implikasi Penelitian: Teori, Praktik, dan Batas Aplikasinya 203
Bab 12. Keterbatasan Dan Agenda Riset Selanjutnya: Konsekuensi Desain Dan Posisi Teoretis 219

Referensi 231
Biografi Penulis 236

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Memetakan Audiens Ilmiah Inti Penelitian	20
Gambar 2.2	Memetakan Peran Penelitian Terdahulu terhadap *Puzzle*	24
Gambar 3.1	Contoh 1: RQ yang *Nontrivial* (Abdillah et al., 2022)	35
Gambar 3.2	Contoh 2: RQ yang *Nontrivial* (Abdillah et al., 2024)	35
Gambar 3.3	*Checklist* 1: Pertanyaan Spesifik Apa yang Dijawab?	36
Gambar 3.4	*Checklist* 2: Konstruk atau Variabel Apa yang Tersirat?	37
Gambar 3.5	*Checklist* 3: Apa yang Dijelaskan dan Menjelaskan?	37
Gambar 3.6	*Checklist* 4: Mengapa Pertanyaan Ini Penting?	38
Gambar 3.7	*Checklist* 5: Mengapa Jawaban Intuitif Tidak Cukup?	38
Gambar 3.8	Contoh Ilustratif: Adopsi Artificial Intelligence (AI)	39
Gambar 4.1	*Box-and-Arrow Model*	45
Gambar 4.2	Pertanyaan Reflektif untuk Membangun Kerangka Teori	57
Gambar 5.1	*Research Setting*: Pertanyaan Reflektif Kunci	83
Gambar 6.1	Mode Inferensi Abduksi	96
Gambar 6.2	Mode Inferensi Deduksi	98
Gambar 6.3	Mode Inferensi Induksi	100
Gambar 7.1	Masalah Pengukuran Merupakan Masalah Inferensial	109
Gambar 8.1	Desain Penelitian dan Teknik Analisis: Pertanyaan Kunci	148
Gambar 9.1	Pola Empiris	158
Gambar 9.2	*Checklist* Temuan Penelitian	175
Gambar 10.1	*Checklist* dalam Penentuan Kontribusi melalui Elaboration	187
Gambar 10.2	*Checklist* dalam Penentuan Fokus *Theory Elaboration*	187
Gambar 10.3	Taktik Elaborasi Teori	189
Gambar 10.4	Proses Produksi Pengetahuan Ilmiah	197
Gambar 10.5	*Checklist* Kontribusi Penelitian	198
Gambar 11.1	Pola 1: Perubahan terhadap *Programmatic Theory*	212
Gambar 11.2	Pola 2: Konsekuensi Teoretis dan Agenda Riset	212
Gambar 11.3	Pola Implikasi untuk Manajer / Organisasi / Pembuat Kebijakan	214
Gambar 11.4	Pola Paragraf Batas Aplikasi dan Kehati-hatian	214
Gambar 11.5	*Checklist* Diskusi Penelitian	214
Gambar 12.1	Menempatkan Keterbatasan dan Agenda secara Epistemik	229
Gambar 12.2	Siklus Penelitian Manajemen dan Studi Organisasi	230

DAFTAR TABEL

Tabel 6.1 Deduksi, Induksi, dan Abduksi: Perbedaan Logika Klaim Pengetahuan 91
Tabel 10.1 Perbandingan *Theory Generation*, *Theory Testing*, dan *Theory Elaboration* 184

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيْمِ

> "Segala puji bagi Allah yang hanya kepada-Nya kami memuji, memohon pertolongan, dan mohon keampunan. Kami berlindung kepadaNya dari kekejian diri dan kejahatan amalan kami. Barang siapa yang diberi petunjuk oleh Allah maka tidak ada yang dapat menyesatkan, dan barang siapa yang tersesat dari jalanNya maka tidak ada yang dapat memberinya petunjuk. Dan kami bersaksi bahwa tiada sembahan yang berhak disembah melainkan Allah saja, yang tiada sekutu bagiNya. Dan kami bersaksi bahwa Muhammad adalah hambaNya dan RasulNya."

Segala puji bagi **Allah Subhanahu Wa Ta'ala** yang telah memberikan kemudahan, kesehatan, dan kesempatan kepada penulis sehingga buku "**Penelitian Manajemen dan Studi Organisasi: Sebuah Panduan Strategis untuk Peneliti Pemula"** dapat diselesaikan. Dengan segala keterbatasan yang ada, buku ini merupakan ikhtiar intelektual penulis untuk berbagi pengalaman, refleksi, dan cara berpikir dalam menapaki proses penelitian di bidang manajemen dan studi organisasi.

Buku ini disusun sebagai panduan berpikir tentang penelitian dengan sudut pandang yang menyeluruh, ditujukan terutama bagi mahasiswa magister dan doktor, serta peneliti dan akademisi pemula. Selain itu, buku ini juga diharapkan dapat menjadi bahan komplementer bagi pengajar metodologi penelitian, khususnya dalam menjembatani diskusi metodologis dengan standar percakapan ilmiah dan praktik publikasi yang berkembang dalam jurnal-jurnal bereputasi di bidang manajemen dan studi organisasi.

Penulisan buku ini berangkat dari pengalaman penulis dalam melakukan penelitian, mempublikasikan karya ilmiah, serta terlibat dalam proses evaluasi penelitian melalui berbagai peran akademik yang hingga saat ini terus dijalani. Keterlibatan tersebut mencakup aktivitas riset, pembimbingan mahasiswa pascasarjana baik di dalam maupun di luar negeri, serta partisipasi dalam ekosistem publikasi ilmiah internasional. Dari pengalaman tersebut, penulis semakin meyakini bahwa kualitas penelitian tidak hanya ditentukan oleh ketepatan prosedur metodologis, tetapi juga oleh kejernihan cara berpikir, ketepatan posisi dalam literatur, serta ketegasan kontribusi ilmiah yang ingin dibangun.

Buku ini tidak dimaksudkan sebagai buku metode penelitian dalam pengertian yang sempit. Sebaliknya, buku ini dirancang sebagai panduan strategis yang membantu pembaca memahami penelitian sebagai proses intelektual yang utuh—mulai dari perumusan persoalan penelitian, pembangunan argumentasi teoretis, pemilihan konteks dan metode yang relevan, hingga refleksi atas kontribusi, implikasi, dan keterbatasan penelitian. Untuk memastikan pembaca tidak hanya memahami konsep, tetapi juga mampu menerapkannya, setiap bab dilengkapi dengan kasus yang dirancang untuk mensimulasikan dilema dan keputusan riset yang lazim dihadapi peneliti: mulai dari merumuskan puzzle,

menyusun argumentasi, menilai kekuatan bukti, hingga menulis kontribusi dan implikasi secara bertanggung jawab. Dengan pendekatan tersebut, buku ini diharapkan dapat digunakan secara fleksibel sesuai kebutuhan pembaca pada berbagai tahap penelitian—baik dibaca secara berurutan maupun dirujuk pada bagian-bagian tertentu ketika menghadapi persoalan riset yang spesifik.

Materi yang disajikan dalam buku ini merujuk pada pemikiran dan praktik para ilmuwan kontemporer di bidang manajemen dan studi organisasi, khususnya mereka yang aktif dalam ekosistem jurnal ilmiah bereputasi. Melalui pendekatan ini, pembaca diharapkan tidak hanya memahami bagaimana penelitian dilakukan, tetapi juga bagaimana penelitian dinilai, diperdebatkan, dan diakui dalam komunitas keilmuan. Kehadiran kasus pada setiap bab juga dimaksudkan untuk melatih literasi "gaya reviewer": pembaca belajar membaca naskah secara kritis, menimbang klaim sesuai daya dukung bukti, serta menyelaraskan bahasa, desain, dan kontribusi dalam standar penilaian publikasi ilmiah. Pada akhirnya, buku ini ditujukan untuk membantu pembaca mengembangkan kapasitas sebagai peneliti yang mampu "menerbangkan" laporan penelitiannya menjadi manuskrip yang layak diajukan dan bersaing pada jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional bereputasi tinggi.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dalam proses penulisan buku ini. Secara khusus, penulis mengucapkan terima kasih kepada Rizqa Anita, Ph.D., kolega sekaligus partner dalam kehidupan, yang secara sukarela terlibat dalam diskusi, penelaahan, dan pertukaran gagasan selama proses penulisan. Kehadiran dan dukungan keluarga juga menjadi sumber energi penting bagi penulis. Kepada kedua anak penulis, Talita Zalfa Rasyid dan Afif Zuhaily Rasyid, yang dalam proses penulisan kerap menghadirkan dinamika tersendiri, penulis mengucapkan terima kasih atas kehadiran mereka yang justru menjadi penguat semangat. Ungkapan terima kasih yang mendalam juga penulis sampaikan kepada kedua orang tua, Nasril dan Rosneliyenti, atas doa dan dukungan yang tak pernah putus dalam perjalanan akademik penulis.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana, Universitas Lancang Kuning atas dukungan institusional yang memungkinkan terselesaikannya buku ini. Secara khusus, penulis memperoleh kesempatan untuk mengampu mata kuliah metodologi penelitian dan penulisan artikel ilmiah, yang menjadi ruang reflektif dan eksperimental bagi pengembangan gagasan-gagasan dalam buku ini. Interaksi berkelanjutan dengan mahasiswa dalam mata kuliah tersebut, melalui diskusi kelas, bimbingan proposal, hingga pendampingan penulisan artikel, telah menjadi sumber pembelajaran penting bagi penulis untuk terus menguji, menyempurnakan, dan mereformulasikan cara berpikir tentang penelitian sebagai proses intelektual yang utuh.

Penulis juga menyampaikan apresiasi kepada Universitas Lancang Kuning, khususnya melalui Unilak Press sebagai penerbit universitas, yang telah memberikan kepercayaan dan dukungan untuk menerbitkan buku ini. Dukungan tersebut tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga mencerminkan komitmen institusional universitas dalam mendorong diseminasi pengetahuan ilmiah dan

penguatan budaya akademik. Berbagai bentuk dukungan institusional dari universitas, baik yang bersifat kebijakan, fasilitas, maupun iklim akademik, telah memberikan ruang yang kondusif bagi penulis untuk menyelesaikan buku ini sebagai bagian dari kontribusi akademik bagi pengembangan ilmu manajemen dan studi organisasi.

Apresiasi yang tinggi disampaikan kepada Prof. Weishen Wu, Prof. Hui Ling Tung, dan Prof. Yu Fen Chen dari Da Yeh University, Taiwan; Prof. Zuraidah Mohd. Zanusi dan Prof. Nor Balkish Zakaria dari Accounting Research Institute, Universiti Teknologi MARA, Malaysia; serta Dr. Pankaewta Lakkanawanit dari Walailak University, Thailand. Para kolega tersebut telah membuka kesempatan berharga bagi penulis untuk memperoleh bimbingan akademik yang berkelas sebagai seorang ilmuwan, tidak hanya dalam aspek teknis penelitian, tetapi terutama dalam pengembangan cara berpikir teoretis, pembangunan argumentasi ilmiah, serta pemahaman terhadap standar kualitas publikasi internasional.

Penulis juga menyampaikan penghormatan yang mendalam kepada mendiang Prof. An-Tien Hsieh, seorang akademisi yang pemikiran dan keteladanannya memberikan pengaruh signifikan dalam membentuk cara penulis memandang, merancang, dan melaksanakan penelitian serta publikasi ilmiah. Meskipun kesempatan interaksi dibatasi oleh waktu, gagasan, pendekatan intelektual, dan etos keilmuan yang ditunjukkan beliau terus hidup dan menjadi rujukan reflektif bagi penulis dalam menjalani praktik riset akademik. Warisan intelektual beliau meninggalkan jejak yang kuat dalam cara penulis menilai kualitas penelitian, integritas argumentasi, serta tanggung jawab seorang ilmuwan terhadap komunitas keilmuan global.

Melalui interaksi intensif dalam kegiatan penelitian dan diskusi penulisan artikel ilmiah bersama para kolega internasional tersebut, penulis berkesempatan terlibat langsung dalam praktik riset dan publikasi lintas konteks akademik. Proses kolaboratif ini memperkaya pemahaman penulis mengenai dinamika kerja ilmiah global, sekaligus memperdalam apresiasi terhadap disiplin konseptual, ketelitian metodologis, dan etika publikasi yang menjadi fondasi penelitian bereputasi.

Selain itu, kesempatan untuk terlibat sebagai pembimbing dan penguji mahasiswa doktoral dalam lingkungan akademik internasional menjadi pengalaman yang sangat berharga bagi penulis. Keterlibatan ini tidak hanya memperluas wawasan penulis mengenai standar supervisi dan pengujian doktoral di berbagai konteks institusional, tetapi juga memperkuat refleksi kritis tentang bagaimana penelitian dirancang, dipertahankan, dan diposisikan sebagai kontribusi ilmiah yang sah dalam percakapan keilmuan global. Secara keseluruhan, pengalaman-pengalaman tersebut memberikan pengaruh penting dalam membentuk cara pandang penulis terhadap penelitian, publikasi ilmiah, dan pendidikan doktoral sebagai bagian integral dari ekosistem pengembangan pengetahuan.

Akhir kata, penulis sepenuhnya menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan, baik dalam cakupan pembahasan, kedalaman ilustrasi empiris, maupun dalam cara isu-isu metodologis tertentu ditekankan dan diprioritaskan. Keterbatasan tersebut bukan semata-mata dipahami sebagai kekurangan, melainkan

sebagai konsekuensi wajar dari upaya merumuskan sebuah kerangka berpikir yang bersifat strategis, reflektif, dan terbuka untuk terus disempurnakan.

Oleh karena itu, kritik, tanggapan, dan dialog akademik dari para pembaca sangat diharapkan. Buku ini tidak dimaksudkan untuk menutup perdebatan metodologis, melainkan justru untuk membukanya secara lebih jernih dan produktif. Masukan dari mahasiswa, peneliti, dosen, dan akademisi di berbagai konteks institusional diharapkan dapat menjadi bagian dari proses pembelajaran bersama, sekaligus berkontribusi pada pengayaan diskursus mengenai bagaimana penelitian manajemen dan studi organisasi seharusnya dirancang, dinilai, dan dikembangkan.

Penulis berharap buku ini dapat berfungsi sebagai ruang dialog intelektual yang hidup, bukan sebagai panduan yang bersifat final, serta mendorong pembaca untuk terus mempertanyakan asumsi, mempertajam argumentasi, dan meningkatkan kualitas kontribusi ilmiah mereka. Dalam semangat tersebut, buku ini diharapkan dapat turut berperan dalam memperkuat ekosistem penelitian dan publikasi ilmiah di bidang manajemen dan studi organisasi, baik di tingkat nasional maupun dalam percakapan akademik global.

Pekanbaru, 21 Januari 2026
Salam hangat,

Muhammad Rasyid Abdillah