ANGGARAN:
Perencanaan dan Pengendalian Keuangan

PENULIS:

Liviawati
Reni Farwitawati

Editor: Arini

UNILAK PRESS

ANGGARAN: Perencanaan dan Pengendalian Keuangan

Copyright ©2026

Penulis : Liviawati, Reni Farwitawati
Editor : Arini
Desain Cover : Aprilia Milanda Putri
Desain Isi : Reni Farwitawati

Cetakan pertama, Januari 2026
vii, 278 halaman ; 23,5 cm
ISBN: -

Penerbit:

Unilak Press
Jalan Yos Sudarso Km. 08 Rumbai, Pekanbaru.
WhatsApp: 0853-7869-2035
Email: unilakpress@unilak.ac.id
Homepage: https://press.unilak.ac.id

Hak Cipta dilindungi oleh Undang-Undang.
Dilarang memperbanyak sebagian atas seluruh isi buku ini tanpa izin penulis dan penerbit.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan buku **Anggaran : Perencanaan dan Pengendalian Keuangan**. Buku ini disusun sebagai salah satu referensi pembelajaran dan pendamping materi perkuliahan yang membahas peran anggaran dalam proses manajerial, terutama dalam perencanaan, koordinasi, dan pengendalian keuangan pada organisasi bisnis maupun institusi lainnya.

Dalam praktiknya, anggaran bukan hanya daftar angka atau rencana biaya, melainkan suatu perangkat manajemen yang strategis untuk menerjemahkan tujuan organisasi ke dalam rencana kerja yang terukur. Penyusunan anggaran yang baik akan membantu organisasi menetapkan arah, mengalokasikan sumber daya secara efektif, serta mengevaluasi kinerja melalui analisis realisasi dibandingkan rencana. Oleh karena itu, pemahaman terhadap konsep dan teknik penganggaran menjadi penting bagi mahasiswa, akademisi, maupun praktisi yang terlibat dalam pengelolaan keuangan dan pengambilan keputusan.

Buku ini disusun secara sistematis dengan mengombinasikan konsep dasar, pendekatan perencanaan keuangan, hingga implementasi pengendalian melalui anggaran. Materi disajikan dengan bahasa yang lugas, dilengkapi contoh dan pembahasan yang bertujuan memudahkan pembaca memahami topik-topik penting seperti fungsi anggaran, jenis-jenis anggaran, proses penyusunan anggaran, anggaran kas, hingga peran anggaran dalam penilaian dan pengendalian kinerja.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan, baik dari sisi kelengkapan pembahasan maupun penyajian. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari para pembaca demi penyempurnaan pada edisi berikutnya. Semoga buku ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan wawasan keilmuan serta peningkatan kompetensi di bidang perencanaan dan pengendalian keuangan.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan buku ini. Semoga buku ini bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Pekanbaru, Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR iv
DAFTAR ISI v
BAB 1 Pengantar Anggaran 1
1.1. Definisi Anggaran 1
1.2. Tujuan Anggaran 5
1.3. Manfaat Anggaran 10
1.4. Jenis-jenis Anggaran 15
1.5. Proses Anggaran 19
1.6. Kerangka Kerja Anggaran 25

BAB 2 Perencanaan Keuangan 30
2.1. Definisi Perencanaan Keuangan 30
2.2. Tujuan Perencanaan Keuangan 34
2.3. Proses Perencanaan Keuangan 38
2.4. Analisis Keuangan 43
2.5. Strategi Keuangan 46
2.6. Evaluasi Perencanaan Keuangan 50

BAB 3 Ramalan Penjualan 54
3.1. Definisi Ramalan Penjualan 54
3.2. Tujuan Ramalan Penjualan 57
3.3. Proses Ramalan Penjualan 60
3.4. Metode Ramalan Penjualan 65
3.5. Analisis Ramalan Penjualan 70
3.6. Evaluasi Ramalan Penjualan 73

BAB 4 Anggaran Produksi 77
4.1. Definisi Anggaran Produksi 77
4.2. Tujuan Anggaran Produksi 79
4.3. Proses Anggaran Produksi 82
4.4. Analisis Produksi 85
4.5. Strategi Peningkatan Produksi 88
4.6. Evaluasi Anggaran Produksi 91

BAB 5 Anggaran Biaya Produksi 95
5.1. Definisi Anggaran Biaya Produksi 95
5.2. Tujuan Anggaran Biaya Produksi 97
5.3. Proses Anggaran Biaya Produksi 100
5.4. Analisis Biaya Produksi 103
5.5. Strategi Pengendalian Biaya Produksi 106
5.6. Evaluasi Anggaran Biaya Produksi 109

BAB 6 Anggaran Persediaan 112

6.1. Definisi Anggaran Persediaan 112
6.2. Tujuan Anggaran Persediaan 114
6.3. Proses Anggaran Persediaan 117
6.4. Analisis Persediaan 121
6.5. Strategi Pengendalian Persediaan 123
6.6. Evaluasi Anggaran Persediaan 127

BAB 7 Anggaran Pendapatan 130
7.1. Definisi Anggaran Pendapatan 130
7.2. Tujuan Anggaran Pendapatan 132
7.3. Proses Anggaran Pendapatan 135
7.4. Analisis Pendapatan 138
7.5. Strategi Peningkatan Pendapatan 141
7.6. Evaluasi Anggaran Pendapatan 145

BAB 8 Anggaran Biaya 148
8.1. Definisi Anggaran Biaya 148
8.2. Tujuan Anggaran Biaya 150
8.3. Proses Anggaran Biaya 153
8.4. Analisis Biaya 156
8.5. Strategi Pengendalian Biaya 159
8.6. Evaluasi Anggaran Biaya 162

BAB 9 Anggaran Laba Rugi 166
9.1. Definisi Anggaran Laba Rugi 166
9.2. Tujuan Anggaran Laba Rugi 168
9.3. Proses Anggaran Laba Rugi 171
9.4. Analisis Laba Rugi 174
9.5. Strategi Peningkatan Laba 177
9.6. Evaluasi Anggaran Laba Rugi 180

BAB 10 Anggaran Neraca 183
10.1. Definisi Anggaran Neraca 183
10.2. Tujuan Anggaran Neraca 184
10.3. Proses Anggaran Neraca 188
10.4. Analisis Neraca 193
10.5. Strategi Peningkatan Aset 198
10.6. Evaluasi Anggaran Neraca 202

BAB 11 Anggaran Arus Kas 208
11.1. Definisi Anggaran Arus Kas 208
11.2. Tujuan Anggaran Arus Kas 210
11.3. Proses Anggaran Arus Kas 214
11.4. Analisis Arus Kas 218
11.5. Strategi Peningkatan Arus Kas 223
11.6. Evaluasi Anggaran Arus Kas 228

BAB 12 Pengendalian Keuangan 233
12.1. Definisi Pengendalian Keuangan 233
12.2. Tujuan Pengendalian Keuangan 235
12.3. Proses Pengendalian Keuangan 239
12.4. Analisis Variansi 244
12.5. Strategi Pengendalian Keuangan 248
12.6. Evaluasi Pengendalian Keuangan 253

BAB 13 Evaluasi Kinerja 257
13.1. Definisi Evaluasi Kinerja 257
13.2. Tujuan Evaluasi Kinerja 258
13.3. Proses Evaluasi Kinerja 262
13.4. Analisis Kinerja 266
13.5. Strategi Peningkatan Kinerja 269
13.6. Evaluasi Evaluasi Kinerja 273

DAFTAR REFERENSI
BIODATA PENULIS